



**คู่มือการปฏิบัติงาน
“สำนักปลัด”**

**เทศบาลตำบลดงแดง
อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด**

โทร. ๐๔๓ - ๖๕๑๐๓๓

WWW.DONGDANG.GO.TH

คู่มือการปฏิบัติงาน

๑. ความเป็นมา/ความสำคัญ

การจัดทำคู่มือปฏิบัติงานจัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานด้านสำนักปลัดเทศบาลทราบขั้นตอนการปฏิบัติงานและเป็นคู่มือ สำหรับการศึกษาวิธีการปฏิบัติงานภายใต้ข้อบัญญัติ กฎหมาย ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้องให้เป็นแนวทางเดียวกัน ตามภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยนำคู่มือการปฏิบัติงานไปเป็นเครื่องมือในการพัฒนาบุคลากร และใช้เป็น แหล่งข้อมูลในการศึกษาหาความรู้และเป็นแนวทางการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง หรือเป็นแหล่งข้อมูลให้ บุคคลภายนอกให้ทราบกระบวนการปฏิบัติงานด้านสำนักปลัดเทศบาล

การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านสำนักปลัด เทศบาลตำบลดงแดง นอกจากให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานใช้เป็นคู่มือปฏิบัติงานแล้วยังเป็นประโยชน์ให้ผู้บริหารใช้ในการควบคุมมาตรฐานการปฏิบัติงาน เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผลในการบริหารงานสำนักปลัด เทศบาลตำบลดงแดง

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้มีคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานมุ่งไปสู่การบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ
 ๒. เพื่อให้เป็นคู่มือการเรียนรู้ด้วยตนเองให้ผู้เข้ามาปฏิบัติงาน สามารถปฏิบัติงานได้โดยลดการตอบคำถาม ลดเวลาในการสอนงาน ลดข้อผิดพลาดหรือความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการทำงานและสามารถพัฒนาการทำงานให้เป็นมืออาชีพได้
 ๓. เพื่อเป็นแหล่งข้อมูลให้บุคคลภายนอกสามารถเข้าใจและใช้ประโยชน์จากคู่มือการปฏิบัติงานตรงกับความต้องการได้
 ๔. เพื่อเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการปฏิบัติงานสามารถทำความเข้าใจในการทำงานได้อย่างเป็นระบบ และครบถ้วนทั้งระดับหัวหน้าและผู้ปฏิบัติงาน
 ๕. เพื่อให้ผู้บริหารสามารถติดตามผลการปฏิบัติงานได้ทุกขั้นตอน
 ๖. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานไว้ใช้อ้างอิงในการทำงาน เป็นการลดข้อผิดพลาดหรือลดความขัดแย้งที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน
 ๗. เพื่อเป็นองค์ความรู้ ใช้เป็นเครื่องมือในการฝึกอบรม เป็นเอกสารอ้างอิงในการทำงาน และเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้สนใจโดยทั่วไป
 ๘. เพื่อให้การปฏิบัติงานในปัจจุบันเป็นมาตรฐานเดียวกัน
- ### ๓. ประโยชน์ของการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน
๑. สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องรวดเร็วและแทนกันได้
 ๒. ได้งานที่คุณภาพตามกำหนด
 ๓. ลดข้อผิดพลาดจากการทำงานที่ไม่เป็นระบบ

๔. ลดความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการทำงาน
๕. ช่วยให้การดำเนินงานเป็นมืออาชีพ
๖. ช่วยลดเวลาในการสอนงาน
๗. สร้างความมั่นใจในการทำงานมากขึ้น/ลดการตอบคำถาม

๔. ขอบเขต

คู่มือการปฏิบัติงานสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป) ให้ใช้กับส่วนราชการของเทศบาล ตำบลดงแดง เพื่อให้เป็นแนวทางมาตรฐานเดียวกัน

๕. ภารกิจ/หน้าที่

มีหัวหน้าผู้รับผิดชอบ กำกับ ดูแลในสำนักปลัดเทศบาล มีพนักงานเป็นเจ้าหน้าที่ โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบงาน เกี่ยวกับการวางแผน บริหารจัดการ อำนวยการ สั่งราชการ มอบหมาย กำกับ แนะนำ ตรวจสอบ ประเมินผลงาน ตัดสินใจ แก้ไขปัญหาในงานเกี่ยวกับราชการทั่วไป ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ความยากและ คุณภาพของงานค่อนข้างสูงมาก โดยปกครองผู้อยู่ได้ บังคับบัญชาเหมาะสมสมควร และปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีลักษณะงานที่ปฏิบัติในด้านต่างๆ ดังนี้

๑. งานบริหารทั่วไป

- ๑.๑ ควบคุมดูแล ให้คำแนะนำ การปฏิบัติงานของงานบริหารทั่วไป
- ๑.๒ ควบคุมดูแล ให้คำแนะนำ งานอำนวยการและข้อมูลข่าวสาร
- ๑.๓ ควบคุมดูแล ให้คำแนะนำ งานเลือกตั้งและทะเบียนข้อมูล
- ๑.๔ ควบคุมดูแล ให้คำแนะนำ งานข้อมูลและประชาสัมพันธ์
- ๑.๕ ควบคุมดูแล ให้คำแนะนำ งานสารสนเทศและระบบคอมพิวเตอร์ งานโครงการ

อินเทอร์เน็ต

๑.๖ ควบคุมดูแล ให้คำแนะนำ งานการเกษตร งานอนุรักษ์ บำรุงรักษา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑.๗ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

๒. งานจัดการงานทั่วไป มีหน้าที่ดังนี้

๒.๑ งานทะเบียนพาณิชย์

๒.๒ งานถ่ายโอนภารกิจ ได้แก่ พ.ร.บ.โรงงานอุตสาหกรรม, พ.ร.บ.สิ่งแวดล้อม, งานชุด เจาะน้ำบาดาล, งานควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง, งานพลังงาน ฯลฯ

๒.๓ ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเข้าฝึกอบรมของผู้บริหาร สมาชิกสภาฯ พนักงานเทศบาล

• และพนักงานจ้าง

๒.๔ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

๓. งานประชาสัมพันธ์ มีหน้าที่ดังนี้

- ๓.๑ ปฏิบัติงานประชาสัมพันธ์
- ๓.๒ ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการระบบสารสนเทศของเทศบาล
- ๓.๓ ปฏิบัติงานเกี่ยวกับศูนย์ข้อมูลข่าวสาร
- ๓.๔ วางแผนงานประชาสัมพันธ์และปรับปรุงแก้ไขวิธีการปฏิบัติต่างๆ เกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์
- ๓.๕ งานสิ่งแวดลอม
- ๓.๖ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

๔. งานธุรการ มีหน้าที่ดังนี้

- ๔.๑ ปฏิบัติงานธุรการและงานสารบรรณ ร่างหนังสือ ได้ตอบหนังสือและเรื่องนำเสนอผู้บริหาร
- ๔.๒ ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดการ รับ-ส่ง หนังสือ
- ๔.๓ งานควบคุมดูแลรับผิดชอบจัดงานเลี้ยงรับรองการประชุม สัมมนาต่างๆ
- ๔.๔ งานจัดทำทะเบียนคุมหนังสือประเภทต่าง ๆ/หนังสือพิมพ์
- ๔.๕ ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเก็บ พิมพ์ คัดสำเนา ค้นหา และติดตามเรื่อง
- ๔.๖ จัดทำบันทึกขออนุมัติ/ฎีกาเบิกจ่ายค่าสาธารณูปโภค หนังสือพิมพ์และวัสดุ/ครุภัณฑ์
- ๔.๗ งานกิจกรรม ๕ ส ภายในเขตพื้นที่รับผิดชอบ
- ๔.๘ งานจัดทำคำสั่งเวรยามประจำสำนักงาน๓๙
- ๔.๙ งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

๕. งานแผนและงบประมาณ มีหน้าที่ดังนี้

- ๕.๑ งานแผนและงบประมาณ
- ๕.๒ งานการจัดทำแผนพัฒนา แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี แผนดำเนินงาน งานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล
- ๕.๓ งานงบประมาณ การจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีและเพิ่มเติม
- ๕.๔ งานควบคุมดูแล ให้คำแนะนำการปฏิบัติงานควบคุมภายใน
- ๕.๕ งานเกี่ยวกับการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- ๕.๖ งานควบคุมดูแล ให้คำแนะนำงานสิ่งแวดล้อม
- ๕.๗ งานงบประมาณ ในรูปแบบบัญชีคอมพิวเตอร์ (E- LAAS)
- ๕.๘ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

๖. งานกฎหมายและคดี มีหน้าที่ดังนี้

- ๖.๑ จัดทำร่างเทศบัญญัติตำบลตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของเทศบัญญัติ
- ๖.๒ งานดำเนินการรับ - ดำเนินการเรื่องร้องเรียน - ร้องทุกข์
- ๖.๓ งานดำเนินการทางคดีแพ่ง คดีอาญา การสอบสวน ตรวจพิจารณาดำเนินการเกี่ยวกับวินัยของพนักงานเทศบาลและพนักงานจ้าง
- ๖.๔ งานตรวจสอบความถูกต้องการขออนุมัติดำเนินการ ตามเทศบัญญัติตำบลก่อนการบังคับใช้

- ๖.๕ งานที่มีปัญหาเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ เทศบัญญัติต่างๆ ของเทศบาล
- ๖.๖ งานจัดทำทะเบียนคุมงานเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน-ร้องทุกข์ต่างๆ ของเทศบาล
- ๖.๗ งานนิติกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

๗. งานการเจ้าหน้าที่ มีหน้าที่ดังนี้

- ๗.๑ งานบริหารงานบุคคลของพนักงานเทศบาล พนักงานจ้างและลูกจ้าง
- ๗.๒ งานบรรจุแต่งตั้ง โอน (ย้าย) เลื่อนระดับ
- ๗.๓ งานการสอบแข่งขัน สอบคัดเลือก และการคัดเลือก
- ๗.๔ งานทะเบียนประวัติ และบัตรประวัติสมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้าง
- ๗.๕ งานปรับปรุงประสิทธิภาพในการบริหารงานบุคคล
- ๗.๖ งานประเมินผลปฏิบัติงานประจำปี
- ๗.๗ งานขออนุมัติปรับปรุงตำแหน่งและอัตราเงินเดือน
- ๗.๘ งานพัฒนาบุคลากร เช่น การฝึกอบรม สัมมนา การศึกษาและดูงาน
- ๗.๙ งานสวัสดิการพนักงานเทศบาล และพนักงานจ้าง
- ๗.๑๐ งานเกี่ยวกับการจัดทำทะเบียนคุมการลาพักผ่อนประจำปีและการลาอื่นๆ
- ๗.๑๑ การจัดทำบัตรประจำตัวพนักงานเทศบาล และพนักงานจ้างของเทศบาลตำบล
- ๗.๑๒ งานการเลือกตั้ง
- ๗.๑๓ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

๘. งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีหน้าที่ดังนี้

- ๘.๑ งานอำนวยการงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๘.๒ งานช่วยเหลือและฟื้นฟูผู้ที่ได้รับภัยต่างๆ
- ๘.๓ งานควบคุมดูแล ให้คำแนะนำ และปฏิบัติงานกู้ภัยต่างๆ
- ๘.๔ งานรักษาความสงบเรียบร้อยของเทศบาล
- ๘.๕ งานควบคุมดูแล ให้คำแนะนำ และปฏิบัติงานจราจร
- ๘.๖ งานควบคุมดูแล ให้คำแนะนำ และปฏิบัติงานเกี่ยวกับยาเสพติด
- ๘.๗ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

๙. งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม มีหน้าที่ดังนี้

- ๙.๑ งานการบริหารการศึกษา
- ๙.๒ งานพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา
- ๙.๓ งานการศึกษานอกระบบการศึกษา
- ๙.๔ งานการศึกษาตามแบบอัยยาศัย
- ๙.๕ งานห้องสมุด พิพิธภัณฑ์และเครือข่ายทางการศึกษา
- ๙.๖ งานกิจการ ศาสนา ส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม
- ๙.๗ งานกิจกรรมเด็ก เยาวชน
- ๙.๘ การศึกษา นอกโรงเรียน กิจการโรงเรียน
- ๙.๙ งานข้อมูล งานประสานกิจกรรม
- ๙.๑๐ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

- ๘.๑๑ งานพัฒนาการศึกษา
- ๘.๑๒ งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก งานข้อมูลการพัฒนาเด็ก
- ๘.๑๓ งานวิชาการและส่งเสริมการพัฒนาเด็ก
- ๘.๑๔ งานกิจกรรมศูนย์พัฒนาเด็ก

๑๐. งานกีฬาและนันทนาการ มีหน้าที่ดังนี้

- ๑๐.๑ งานเกี่ยวกับงานกีฬาและนันทนาการ
- ๑๐.๒ งานเกี่ยวกับงานกีฬาเพื่อสุขภาพ กีฬาเพื่อการแข่งขันและกีฬาเพื่ออาชีพ
- ๑๐.๓ งานเกี่ยวกับงานเกี่ยวกับการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์กีฬา
- ๑๐.๔ งานเกี่ยวกับงานสถิติเกี่ยวกับเด็กและเยาวชน
- ๑๐.๕ งานเกี่ยวกับงานข้อมูล งานประสานกิจกรรม
- ๑๐.๖ งานกิจกรรมเกี่ยวกับการจัดการด้านกีฬาของเทศบาล
- ๑๐.๗ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

๑๑. งานกิจการสภา มีหน้าที่ดังนี้

- ๑๑.๑ งานดูแลในการประชุมงานสภา
- ๑๑.๒ งานการประชุมสภา
- ๑๑.๓ งานการจัดห้องประชุมสภา
- ๑๑.๔ งานการบันทึกการประชุมสภา
- ๑๑.๕ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

๑๒. งานสวัสดิการสังคม มีหน้าที่ดังนี้

- ๑๒.๑ งานควบคุม ตรวจสอบ การปฏิบัติงานของผู้ได้บังคับบัญชา
- ๑๒.๒ งานเกี่ยวกับงานพัฒนาชุมชน
- ๑๒.๓ งานสำรวจข้อมูลเบื้องต้นในเขตพัฒนาชุมชน/จัดทำแผนชุมชน
- ๑๒.๔ งานดำเนินการและสนับสนุนให้มีการรวมกลุ่มของประชาชนประเภทต่างๆ แสวงหาผู้ปกครองท้องถิ่น เป็นผู้นำและเป็นพี่เลี้ยงกลุ่มในการพัฒนาชุมชน
- ๑๒.๕ งานสวัสดิการสังคมและพัฒนาชุมชน
- ๑๒.๖ งานฝึกอบรมและพัฒนาชุมชน
- ๑๒.๗ งานสังคมสงเคราะห์
- ๑๒.๘ งานสงเคราะห์เด็ก สตรี คนชรา ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์
- ๑๒.๙ งานถ่ายโอนเบี้ยยังชีพคนพิการ/ คนชรา / ผู้ป่วยเอดส์ ของพัฒนาการสังคมและเทศบาล
- ๑๒.๑๐ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย
- ๑๒.๑๑ งานส่งเสริมอาชีพ และพัฒนาสตรี งานฝึกอบรมอาชีพ
- ๑๒.๑๒ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

๑๓. งานสาธารณสุข มีหน้าที่ดังนี้

- ๑๓.๑ งานส่งเสริมสุขภาพและงานสาธารณสุข
- ๑๓.๒ งานควบคุมโรค
- ๑๓.๓ งานสาธารณสุข งานส่งเสริมสาธารณสุข งานหลักประกันสุขภาพ
- ๑๓.๔ งานหลักประกันสุขภาพ งาน สปสช.
- ๑๓.๕ ดูแล รักษา เครื่องฟันทมอกคว้น
- ๑๓.๖ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

๑๔. งานการเกษตร มีหน้าที่ดังนี้

- ๑๔.๑ งานส่งเสริมและให้ความรู้ทางการเกษตร
- ๑๔.๒ งานการเกษตร
- ๑๔.๓ งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย
- ๑๔.๔ งานเกี่ยวกับงานสัตวบาล งานดูแล รักษาสัตว์เบื้องต้น
- ๑๔.๕ งานดูแล ควบคุมเกี่ยวกับโรคระบาดต่างๆ ของสัตว์
- ๑๔.๖ งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

๑๕. งานทะเบียนและบัตร มีหน้าที่ดังนี้

- ๑๕.๑ งานควบคุมตรวจสอบ การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้ได้บังคับบัญชา
- ๑๕.๒ งานทะเบียนและงานบัตรประจำตัวประชาชน
- ๑๕.๓ งานพิจารณาทำความเข้าใจ สรุปรายงาน เสนอแนะและดำเนินการปฏิบัติ
- ๑๕.๔ งานปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และคำสั่งเกี่ยวกับการปฏิบัติงานทะเบียน
- ๑๕.๕ งานปฏิบัติงาน การจดและจัดทำทะเบียนต่างๆ เช่น ทะเบียนราษฎร์ ทะเบียนบ้าน ทะเบียนคนเกิด ทะเบียนคนตาย การรับแจ้งย้ายที่อยู่อาศัย การจัดทำทะเบียนผู้มีสิทธิ์เลือกตั้ง ฯลฯ
- ๑๕.๖ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

โครงสร้างการปฏิบัติงานสำนักปลัดเทศบาล

๑. ฝ่ายงานอำนวยการ

- งานบริหารทั่วไป
- งานการเจ้าหน้าที่
- งานบริหารงานสาธารณสุข
- งานส่งเสริมสวัสดิการสังคม
- งานพัฒนาชุมชน
- งานส่งเสริมการท่องเที่ยวและงานประชาสัมพันธ์
- งานส่งเสริมการเกษตร
- งานกิจการสภาฯ
- งานธุรการ
- งานทะเบียนราษฎร์
- งานทะเบียนพาณิชย์
- งานการเลือกตั้ง

๒. ฝ่ายปกครอง

- กลุ่มงานบริหารการศึกษา
 - งานบริหารการศึกษา
 - งานส่งเสริมการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม
 - งานการกีฬาและนันทนาการ
 - งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

๓. ฝ่ายงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- งานแผนการป้องกัน ฝ้าระวังและแจ้งเตือนภัย
- งานสงเคราะห์และฟื้นฟูผู้ประสบภัย

๔. ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ

- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
- งานจัดทำและพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศของเทศบาล
- งานงบประมาณ
- งานนิติการ

แผนภูมิโครงสร้างส่วนราชการ สำนักปลัดเทศบาล

